

NEZAVISNI OPERATOR SISTEMA U BOSNI I HERCEGOVINI

IZVJEŠTAJ  
O FINANSIJSKOM POSLOVANJU NOSBiH-a  
ZA 2021. GODINU

Februar, 2022. godine

**KARAKTERISTIKE FINANSIJSKOG POSLOVANJA NOSBiH-a U 2021. GODINI**

Finansijsko poslovanje NOSBiH-a u 2021. godini, pored već standardizovanih troškova i ulaganja, obilježile su sljedeće činjenice:

- Tarifa za rad NOSBiH-a se počela primjenjivati od 01. januara, za razliku od prethodnih godina, i to se odmah odrazilo na visinu prihoda.
- Ostvarenje potrošnje i proizvodnje električne energije u 2021. godini je, u odnosu na planske pozicije, bilo veće za oko 7%, odnosno za oko 2%.
- Ukupni troškovi su znatno niži u odnosu na odobrene odlukom DERK-a, što znači da se Uprava prema troškovima odnosila veoma odgovorno.
- Odlukom DERK-a nisu odobrena sredstava za kapitalne izdatke.
- Zbog koronavirusa određene troškovne pozicije su ostvarene znatno ispod planskih vrijednosti.
- Izvršena je ispravka potraživanja od kompanije LE Trading BH d.o.o. Banja Lka na teret rashoda, u iznosu od 2.991.882 KM.
- U skladu sa odlukama DERK-a ruteri za mrežu PCN nabavljeni su putem kreditnog zaduženja.
- Završena je implementacija projekta za sistem SCADA/EMS.

Ako se, po definiciji, uspješnost finansijskog poslovanja mjeri ostvarenjem barem minimalne dobiti (suficita) i održivom likvidnošću, onda se može reći da je NOSBiH u 2021. godini ostvario oba cilja. Dakle, postignuta je uravnoteženost prihoda i rashoda uz značajniji višak prihoda, a zahvaljujući tome, ni u jednom trenutku isplata dospjelih obaveza nije dovedena u pitanje.

Iako se finansijsko poslovanje odvijalo u prilično složenim i nepovoljnim uslovima, što se prvenstveno odnosi na prilično restriktivnu i nedovoljno stimulativnu tarifu za rad NOSBiH-a, Uprava NOSBiH-a je uložila maksimalne napore kako bi se poslovni procesi odvijali bez većih poteškoća. Postignuti su zavidni rezultati:

- U 2021. godini, ostvaren je suficit, odnosno, višak prihoda nad rashodima u iznosu od 1.433.858 KM, čime je u cijelosti pokriven gubitak iz prethodnih godina, koji je iznosio 1.234.198 KM. Suficit je rezultat većeg prihoda zbog primjene tarife od 01. januara i povećane potrošnje električne energije, ali i manjih troškovima te vođenja odgovorne i racionalne finansijske politike. Osim toga, iz tako ostvarenog suficita, odlukom DERK-a je iznos od 341.743 KM iskorišten za plaćanje kreditnih obaveza.
- U nabavku opreme i softvera u 2021. godini investirano je 2.983.183 KM, što za prethodne tri godine ukupno prevazilazi iznos od 7,3 miliona KM.

- Postignuti su najpovoljniji uslovi za kredit namijenjen za kupovinu rutera za mrežu PCN (iznos kredita 395.000 KM; rok otplate 5 godina, fiksna kamatna stopa 2,40%, ukupna kamata 24.095 KM). Kredit će se otplaćivati iz sredstava amortizacije rutera. Osim toga, preduzeto je i niz aktivnosti kako bi se nadležni organi informisali o opravdanosti kredita, s ciljem dobijanja saglasnosti, prvenstveno od Upravnog odbora i DERK-a.
- Uredno su izmirivane sve obaveze, kako prema dobavljačima za robe i usluge, tako i one koje se odnose na investiciona ulaganja. Isto tako, otplata svih kredita i kamata (domaćim i inostranim bankama) odvijala se u skladu sa otplatnim planovima, bez ijednog dana kašnjenja. I obaveze prema zaposlenima su izmirivane prema ustaljenim rokovima, u punom iznosu sa svim porezima i doprinosima.

O odluci o tarifi za rad NOSBiH-a u 2021. godini te njenim posljedicama na finansijski položaj kompanije, mnogo toga je već rečeno u planskim dokumentima i drugim materijalima, ali podsjećamo na neke ključne odredbe koje su se, nesumnjivo, pozitivno odrazile na poslovanje.

Naime, Odlukom o tarifi broj: 04-28-5-357-42/20 od 29.12.2020. godine utvrđena je nova tarifa za rad NOSBiH-a u iznosu od 0,0057 feninga/kWh, koju plaćaju proizvođači i 0,0783 feninga/kWh, koju plaćaju kupci te, po tom osnovu, i ukupan prihod od 8.940.755 KM, dok je rebalansom utvrđen ukupan prihod u iznosu od 9.020.804. Razlika od 80.049 KM se odnosi na prihode po osnovu amortizacije donacija.

Ukupni rashodi utvrđeni rebalansom manji su od planiranih za 1.289.282 KM i u potpunosti su usklađeni sa odobrenim Odlukom DERK-a (8.599.012 KM).

Najznačajniji troškovi koji su rebalansom umanjani u odnosu na planirane su:

- bruto plate i naknade zaposlenima, za 500.000 KM
- troškovi materijala, za 118.000 KM
- troškovi energenata, za 19.000 KM
- održavanje softverskih alata, za oko 160.000 KM
- održavanje opreme, za oko 30.000 KM
- troškovi amortizacije, za oko 126.000 KM
- ostale usluge, za oko 157.000 KM
- troškovi reprezentacije, za 30.000 KM
- finansijski troškovi, za 5.000 KM
- putni troškovi za 48.000 KM
- ostali materijalni i nematerijalni troškovi, u ukupnom iznosu od oko 96.000 KM.

Ukupni troškovi koji se finansiraju sredstvima koja se prikupljaju iz tarife za rad rebalansom su usklađeni sa ukupnim iznosom odobrenim odlukom DERK-a.

NOSBiH svoje finansijsko poslovanje, osim na tarifi za rad, od 2016. godine temelji i na tarifi za sistemsku uslugu.

- *Tarifom za rad NOSBiH-a*, obezbjeđuje se prihod koji je u funkciji pokrivanja svih troškova za njegov rad, uključujući i troškove zaposlenih.
- Po osnovu tarife za sistemsku uslugu stiće se prihod koji se koristi isključivo za tržišnu nabavku rezerve kapaciteta sekundarne i tercijarne regulacije, kao i nabavku električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnom sistemu te kompenzacije neželjenih odstupanja, odnosno, za balansno tržište.

Ukupan prihod NOSBiH-a u 2021. godini, sa uključenim prihodom od sistemske i pomoćnih usluga, ostvaren je u iznosu od 111.473.935 KM, dok su ukupni rashodi, sa troškovima pomoćnih usluga, iskazani u iznosu od 105.157.022 KM iz čega proizlazi da je ostvaren pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 6.316.913 KM, a koji se sastoji od:

- viška prihoda nad rashodima po osnovu tarife za rad, u iznosu od 1.433.858 KM
- viška prihoda nad rashodima po osnovu tarife za sistemsku i pomoćne usluge, u iznosu od 4.883.055 KM.

Sasvim je jasno da NOSBiH ne može postići finansijsku ravnotežu i održavati zadovoljavajuću likvidnost ukoliko mu ne budu odobrene realno ostvarive rezerve iz kojih bi se u toku godine mogli nadoknađivati deficiti u prihodu, obezbjeđivati sredstva neophodna za održavanje likvidnosti, ali i pokrivati određeni izdaci koji nisu predviđeni planom. Balansiranje prihoda, bilo da je u pitanju njegov manjak ili višak, do visine odobrenog, svakako bi se naknadno regulisalo tarifom. Međutim, kako se tarifa utvrđuje jednom godišnje i u toku godine se ne vrši njeno podešavanje, što bi prema članu 23. Metodologije trebalo da se radi, te kako nadoknada prihoda kroz tako utvrđenu tarifu traje još godinu dana, ako ne postoje „rezerve“ vrlo teško je održati finansijsku ravnotežu NOSBiH-a.

U nastavku će se sve bilansne pozicije, bilo da se upoređuju sa planiranim ili rebalansiranim, jedinstveno iskazivati terminom „planirane“, jer i finansijski plan, kao i njegov korektivni dokument rebalans, predstavljaju jedinstven planski dokument.

**Finansijski rezultat sa uključenim prihodima i rashodima od tarife za rad te sistemske i pomoćnih usluga**

<i>Naziv</i>	<i>Ostvareno 2016.</i>	<i>Ostvareno 2017.</i>	<i>Ostvareno 2018.</i>	<i>Ostvareno 2019.</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
<i>Ukupni prihodi</i>	75.626.552	73.504.387	69.088.081	77.709.192	76.579.837	111.473.935
<i>Ukupni rashodi</i>	65.886.700	68.457.157	79.870.341	79.227.855	73.633.588	105.157.022
<i>Višak prihoda/rashoda</i>	<b>9.739.852</b>	<b>5.157.230</b>	<b>-10.782.260</b>	<b>-1.518.663</b>	<b>2.946.249</b>	<b>6.316.913</b>

**Finansijski rezultat samo na osnovu rada NOSBiH-a**

<i>Naziv</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Finansijski plan za 2021.</i>	<i>Po odluci DERK-a za 2021.</i>	<i>Rebalans fin.plana za 2021.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
<i>Ukupni prihodi</i>	7.885.150	12.836.907	8.940.755	9.020.804	10.099.686
<i>Ukupni rashodi</i>	8.684.815	9.887.924	8.599.012	8.598.642	8.665.828
<i>Višak prihoda/rashoda</i>	<b>-799.665</b>	<b>2.948.983</b>	<b>341.743</b>	<b>422.162</b>	<b>1.433.858</b>

Prihodi u 2021. godini ostvareni po osnovu tarife za rad iznose 9.544.339 KM i veći su za 603.584 KM u odnosu na odobrene odlukom DERK-a, što je posljedica primjenjivanja tarife za rad NOSBiH-a za 2021. godinu od 01. januara i povećanja potrošnje i proizvodnje električne energije. Ostali prihodi iznose 555.347 KM.

Odlukom su utvrđeni i ukupni rashodi u iznosu od 8.599.012 KM. Iz ovako ukupno odobrenog prihoda i ukupnih rashoda proizlazi da nisu predviđena sredstva za finansijske rezerve kojima bi se, u slučaju nelikvidnosti, mogli pokriti gubici. Jedino su odobrena dodatna sredstva za plaćanje kreditnih obaveza u iznosu od 341.743 KM.

Mora se naglasiti da ovako odobrene bilansne veličine od početka nisu bile održive jer nisu uvažavale realne potrebe rada NOSBiH-a, prije svega se to odnosi na rashodovne veličine.

Uprava NOSBiH-a je restriktivnom finansijskom politikom i mjerama štednje uspjela da većinu troškovnih pozicija stavi pod kontrolu i njihovo ostvarenje se kretalo u okviru iznosa predviđenih odlukom o tarifi za rad NOSBiH-a, dok za pojedine finansijske pozicije nije mogla primijeniti restriktivne mjere, budući da bi izostankom ulaganja u održavanje pojedinih softverskih sistema neminovno došlo do ozbiljnog poremećaja u radu NOSBiH-a, prvenstveno u tehničko-tehnološkom smislu.

Uporedo sa svim redovnim poslovnim aktivnostima, 2021. godinu karakteriše i završetak implementacija projekta SCADA/EMS koji se finansira kreditom EBRD-a. Sve investicione i kreditne aktivnosti su sadržane u posebnom izvještaju.

**Finansijski rezultat samo na osnovu sistemskih i pomoćnih usluga**

<i>Naziv</i>	<i>Ostvareno 2016.</i>	<i>Ostvareno 2017.</i>	<i>Ostvareno 2018.</i>	<i>Ostvareno 2019.</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
<b><i>Ukupni prihodi</i></b>	68.230.141	66.189.373	62.184.885	70.416.662	68.694.687	101.374.249
<b><i>Ukupni rashodi</i></b>	58.697.335	61.473.349	72.148.926	71.190.740	64.948.772	96.491.194
<b><i>Višak prihoda/rashoda</i></b>	<b>9.532.806</b>	<b>4.716.024</b>	<b>-9.964.041</b>	<b>-774.077</b>	<b>3.745.914</b>	<b>4.883.055</b>

Prihod prikupljen po osnovu tarife za sistemsku uslugu koristi se isključivo za tržišnu nabavku rezerve kapaciteta sekundarne i tercijarne regulacije, kao i nabavku električne energije za pokrivanje gubitaka u prijenosnom sistemu te za kompenzacije neželjenih odstupanja prema susjednim regulacionim područjima. Po ovom osnovu, u posmatranom periodu je iskazan pozitivan saldo od 4.883.055 KM. Iskazani višak prihoda nad rashodima po osnovu sistemske i pomoćnih usluga te debalansa bi iznosio 7.867.228 KM, ali je on manji za 2.984.173 KM, što je posljedica evidentiranja ispravke vrijednosti potraživanja od kompanije LE Trading BH d.o.o. Banja Luka na teret rashoda. Ocjena je da bi pozitivan saldo između prihoda i rashoda, odnosno, suficit od pomoćnih usluga trebao kontinuirano iznositi najmanje 5 do 6 miliona KM, čime bi se osigurala likvidnost balansnog tržišta. To takođe upućuje na zaključak da je postojeća tarifa za sistemsku i pomoćne usluge u iznosu od 0,5188 feninga/kWh, koja je bila u primjeni tokom 2021. godine, bila prilično izbalansirana.

NOSBiH je i u 2021. godini suočen sa visokim potraživanjem od Aluminijs d.d. Mostar, koje je na dan 31.12.2021. ukupno iznosilo 3.166.714 KM, po osnovu sistemske i pomoćnih usluga i debalansa. Ovdje posebno ističemo da je Uprava NOSBiH-a tokom 2019. godine preduzela sve radnje u skladu sa zakonskom regulativom i Ugovorom o preuzimanju i reprogramu duga br. OPU-IP 738/2018, od 20.12.2018. godine, postignutim između kompanija Al Trade d.o.o. Mostar, Aluminijs d.d. Mostar i NOSBiH-a, kako bi se navedena potraživanja naplatila. U tom smislu NOSBiH je podnio mjenice UniCredit banke za naplatu potraživanja od Aluminijs, ali mjenice je NOSBiH-u banka vratila uz obrazloženje da se Aluminijs d.d. Mostar nalazi u postupku finansijske konsolidacije. Odlukom Vlade Federacije BiH postupak finansijske konsolidacije Aluminijs je produžen do 31.12.2023. godine i dok on traje prinudnu naplatu nije moguće pokrenuti. Navedena potraživanja su u 2020. godini knjigovodstveno ispravljena na teret rashoda.

NOSBiH je u 2021. godini suočen i sa visokim potraživanjem od kompanije LE Trading BH d.o.o. Banja Luka, koji na dan 31.12.2021. ukupno iznosi 2.984.173 KM, po osnovu sistemske i pomoćnih usluga i debalansa. Uprava NOSBiH-a je tokom 2021. godine preduzela sve radnje u skladu sa zakonskom regulativom te Ugovorom o reprogramu i izmirenju duga i redovnom plaćanju tekućih obaveza br. OPU-IP 1509/21, od 27.09.2021. godine, postignutim između kompanije LE Trading BH d.o.o. Banja Luka i NOSBiH-a, kako bi se navedena potraživanja naplatila. U tom smislu NOSBiH je u 2021. godini po osnovu tog ugovora naplatio prvu ratu u iznosu od 285.131 KM, bankarsku garanciju u iznosu od 221.000 KM, te podnio mjenice Novoj banci a.d. Banja Luka za naplatu

*Izveštaj o finansijskom poslovanju NOSBiH-a za 2021. godinu*

potraživanja od kompanije LE Trading. Status naplate ovih potraživanja je neizvjestan. Navedena potraživanja su u 2021. godini knjigovodstveno ispravljena na teret rashoda.

U okviru pomoćnih usluga, uspješno se realizuje i Sporazum Bloka SHB (Slovenija-Hrvatska-BiH) o zajedničkoj tercijarnoj rezervi, kao i Sporazum o isporuci energije tercijarne regulacije (PTRE) sa EMS-om i CGES-om na granici BiH-Srbija, odnosno BiH-Crna Gora te se uredno izmiruju međusobne obaveze. Podsjećamo, primjenom ovih sporazuma, NOSBiH može nabavljati el. energiju od ELES-a i HOPS-a (SHB Blok) te EMS-a i CGES-a, za potrebe tercijarne rezerve i isporučivati je u EE sistem BiH, a elektroprivreda koja je uzrokovala grešku će to platiti nakon što joj NOSBiH ispostavi fakturu.

**BILANS STANJA**  
*na dan 31.12.2021. godine*

<i>Grupa konta</i>	<i>pozicija</i>	<i>Iznos po odbitku ispravke vrijednosti</i>	
		<i>Stanje na dan 31.12.2020.</i>	<i>Stanje na dan 31.12.2021.</i>
	<b>AKTIVA</b>		
	<b>A. OSNOVNA IMOVINA</b>	<b>11.730.780</b>	<b>14.744.351</b>
00	Nekretnine, postrojenja i oprema	11.374.591	14.286.034
01	Nematerijalna stalna sredstva	203.374	302.986
02,03	Dugoročni plasmani i potraživanja	146.229	146.229
04	Biološka imovina		
05	Ulaganja u nekretnine		
06	Stalna sredstva namijenjena prodaji		
08	Dugoročna razgraničenja	6.586	9.102
	<b>B. TEKUĆA (OBRTNA) SREDSTVA</b>	<b>20.250.520</b>	<b>41.801.652</b>
10	Novac i novčani ekvivalenti	8.682.398	15.553.151
11,12	Kratkoročni plasmani i potraživanja	771.329	2.998.716
	- potraživanja po osnovu tarife	-	-
	-potraživanja za pomoćne usluge	46.264	2.066.271
	-potraživanja od kupaca za ITC i aukcije	712.284	931.654
	-ostala potraživanja	12.781	791
13	Zalihe	33.098	4.606
14	Ulazni porez (PDV)	1.267.610	1.594.846
18	Kratkoročna razgraničenja	9.496.085	21.650.333
	-razni razgraničeni troškovi	83.874	85.527
	-troškovi osiguranja	3.962	6.713
	-razgraničenja za ITC i aukcije	363.138	2.066.135
	-obračunati prihod za rad NOSBiH-a	903.257	1.089.906
	-obračunati prihod za pomoćne usluge	8.141.554	18.395.175
	-ostala razgraničenja	299	6.876
	<b>UKUPNO AKTIVA (A+B)</b>	<b>31.981.300</b>	<b>56.546.003</b>
	<b>PASIVA</b>		
	<b>C. TRAJNI IZVORI</b>	<b>7.671.706</b>	<b>13.988.619</b>

*Izveštaj o finansijskom poslovanju NOSBiH-a za 2021. godinu*

200	Trajni izvori	1.649.278	1.649.278
201	Rezerve		
202	Neraspoređeni višak prihoda	6.456.961	12.773.874
203	Neraspoređeni višak rashoda	-434.533	-434.533
204	Revalorizacione rezerve		
	<b>D. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>9.788.489</b>	<b>8.908.602</b>
21	Dugoročne finansijske obaveze	9.181.341	8.011.190
28	Dugoročna razgraničenja i rezervisanja	607.148	897.412
	<b>E. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>14.521.105</b>	<b>33.648.782</b>
30	Kratkoročne obaveze	8.083.100	13.850.020
	<i>-obaveze prema dobavljačima u zemlji</i>	<i>266.377</i>	<i>977.392</i>
	<i>-obaveze prema dobavljačima u inostranstvu</i>	<i>1.364.418</i>	<i>2.120.845</i>
	<i>-obaveze prema dobavljačima za pomoćne usluge</i>	<i>5.817.052</i>	<i>10.141.212.</i>
	<i>-obaveze za bruto plate i naknade radnicima i dr.</i>	<i>450.101</i>	<i>461.665</i>
	<i>-obaveze za naknade UO i Savjetodavnom vijeću</i>	<i>16.317</i>	<i>15.882</i>
	<i>-ostale obaveze</i>	<i>168.835</i>	<i>133.024</i>
31,32	Kratkoročne finansijske obaveze	3.183.318	1.532.240
34	Obaveze za PDV	148.022	768.069
38	Kratkoročna razgraničenja i rezervisanja	3.106.665	17.498.453
	<i>-razgraničeni rashodi po osnovu tarife za rad</i>	<i>5.018</i>	<i>10.723</i>
	<i>-razgraničeni rashodi po osnovu pomoćnih usluga</i>	<i>2.137.256</i>	<i>15.015.170</i>
	<i>-razgraničeni rashodi po osnovu ITC i aukcija</i>	<i>739.494</i>	<i>2.190.576</i>
	<i>-ostali razgraničeni rashodi</i>	<i>6.080</i>	<i>6.213</i>
	<i>-odloženi prihod po osnovu granta EBRD-a</i>	<i>32.056</i>	<i>74.383</i>
	<i>-odloženi prihod po osnovu donacije CROSSBOW</i>	<i>17.640</i>	<i>90.760</i>
	<i>-odloženi prihod po osnovu donacije TRINITY</i>	<i>157.000</i>	<i>81.254</i>
	<i>-odloženi prihod po osnovu donacije FARCROSS</i>	<i>10.000</i>	<i>20.000</i>
	<i>-odloženi prihod po osnovu donacije SCADA</i>	<i>2.061</i>	<i>6.857</i>
	<i>-ostala kratkoročna razgraničenja</i>	<i>60</i>	<i>2.517</i>
	<b>UKUPNO PASIVA (A+B+C)</b>	<b>31.981.300</b>	<b>56.546.003</b>

### **ANALIZA BILANSA STANJA NA DAN 31.12.2021. godine**

Bilans stanja, po definiciji, predstavlja presjek cjelokupne imovine jedne kompanije na određeni dan. S jedne strane se iskazuju sredstva (aktiva), naspram obaveza i kapitala (pasiva), s druge strane, i one moraju biti potpuno uravnotežene.

Bilans stanja, dakle, predstavlja osnovu za sagledavanje finansijske snage i sposobnosti kompanije. U bilansu stanja NOSBiH-a dat je pregled aktive i pasive na dan 31.12.2021. koji je upoređen sa istim datumom prethodne godine.

U bilansu stanja, osim obaveza i potraživanja nastalih iz redovnog rada NOSBiH-a, obuhvaćene su i one iz procesa systemske i pomoćnih usluga, kao i višak prihoda po tom osnovu, čime se višestruko uvećava aktiva, kao i njeni izvori, iskazani u pasivi.

## AKTIVA

Iskazana stanja osnovne imovine (stalnih sredstava) na kraju obračunskog perioda (31.12.2021.) predstavljaju, zapravo početna stanja na dan 01.01.2021. te novonabavljena sredstva u toku obračunskog perioda, što uključuje i sredstva u pripremi, sa obračunom ispravke vrijednosti (amortizacijom) na godišnjem nivou, kao i avanse date za nabavku sredstava.

Ukupna aktiva NOSBiH-a na dan 31.12.2021. godine, po sadašnjoj vrijednosti, iznosi 56.546.003 KM i povećana je za oko 24,5 miliona, u odnosu na stanje iz uporednog perioda 2020. godine.

Struktura aktive	31.12.2020.	%	31.12.2021.	%
1. osnovna imovina	11.730.780	37	14.744.351	26
2. kratkotrajna imovina	20.250.520	63	41.801.652	74
<b>UKUPNO</b>	<b>31.981.300</b>	<b>100</b>	<b>56.546.003</b>	<b>100</b>

U strukturi aktive, vrijednost osnovne imovine iznosi 14.744.351 KM, sa učešćem od 26%, dok kratkotrajna, tekuća sredstva u iznosu od 41.801.652 KM učestvuju sa 74%.

Evidentno je da je u 2021. godini povećana vrijednost osnovne imovine u odnosu na uporednu, 2020. godinu, što je posljedica nabavke opreme za sistem SCADA. Takođe, u istom periodu je povećana vrijednost kratkotrajne imovine, zbog većih novčanih sredstava, te porasta potraživanja za pomoćne usluge uzrokovanih dostavom faktura za proces FSKAR u januaru 2022. godine, za posljednja 4 mjeseca 2021. godine.

### 1. Strukturu osnovne imovine u ukupnom iznosu od 14.744.351 KM čine:

a)	materijalna sredstva	14.256.697
b)	nematerijalna sredstva	302.986
c)	nekretnina i oprema u pripremi i dati avansi	29.337
d)	dugoročni plasmani, potraživanja i razgraničenja	155.331

a,b) **Materijalna i nematerijalna sredstva** (14.256.697 KM+302.986 KM) su sva sredstva u funkciji kojima raspolaže NOSBiH, uključujući i novonabavljena koja su stavljena u funkciju do 31.12.2021. godine. Ulaganja u investicije, kao i njihovi izvori, detaljno su analizirani u Izveštaju o investicijama.

c) Na poziciji „**nekretnine i oprema u pripremi i dati avansi**“, 31.12.2021. iskazan je iznos od 29.337 KM, a odnosi se avans za materijalna stalna sredstva (avans za softver za automatizaciju prelaska rada IT sistema sa glavnog na rezervni centar).

d) Na poziciji „**dugoročni plasmani, potraživanja i razgraničenja**“ iskazan je osnivački kapital za kompaniju SEE CAO u iznosu od 78.233 KM. U skladu sa Sporazumom o osnivanju kompanije SEE CAO svaki od sedam osnivača ove aukcijske kuće uplatio je po

40.000 EUR na ime „osnivačkog kapitala“. Osim toga, na ime osnivačkog kapitala Centra za koordinaciju sigurnosti (SCC), uplaćeno je 67.996 KM, dok se na razgraničenjima (9.102 KM) iskazuju troškovi koji se odnose na 2022. godinu i to za održavanje stalnih sredstava (2.975 KM) i troškovi usluga (6.127 KM).

2. **Kratkotrajna imovina** iskazana u aktivi bilansa stanja iznosi ukupno 41.801.652 KM

Njenu strukturu, prvenstveno, čine:

	<i>KM</i>	<i>%</i>
2.1. novčana sredstava na blagajni i transakcionim računima (bez pomoćnih usluga)	273.769	0,6
2.1.1. transakcioni račun pomoćnih usluga	15.279.382	36,6
2.2. kratkoročni plasmani i potraživanja	932.446	2,2
2.2.1. kratkoročna potraživanja od pomoćnih usluga	2.066.271	4,9
2.3. zalihe	4.606	0,1
2.4. ulazni PDV	265.089	0,6
2.4.1. ulazni PDV po osnovu pomoćnih usluga	1.329.757	3,2
2.5. kratkoročna razgraničenja	3.255.157	7,8
2.5.1. kratkoročna razgraničenja-pomoćne usluge	18.395.175	44,0
<b>Ukupno:</b>	<b>41.801.652</b>	<b>100,0</b>

Vidljivo je da u strukturi kratkotrajne imovine dominiraju novčana sredstva sa približno 37%, te kratkoročnim razgraničenjima po osnovu systemske i pomoćnih usluga koja učestvuju sa oko 44%, dok se ostatak nalazi u ostalim potraživanjima, kratkoročnim razgraničenjima, zalihama i PDV-u.

### **2.1 Strukturu novčanih sredstava čine:**

	<b>KM</b>
- blagajna	3.622
- glavni transakcijski račun	64.917
- račun investicija	17.111
- računi ITC-a, SEE CAO-a, EMS-a,	12.530
- račun CROSSBOW	16.525
- račun TRINITY	81.302
- račun FARCROSS	77.762
<b>UKUPNO:</b>	<b>273.769</b>
- račun pomoćnih usluga	15.279.382
<b>SVE UKUPNO:</b>	<b>15.553.151</b>

U strukturi novčanih sredstava, na dan 31.12.2021. zatečena sredstva iz redovnog poslovanja NOSBiH-a, (blagajna, glavni i investicioni račun) iznosila su 85.650 KM, dok su u ostatku od 12.530 KM sredstva ITC mehanizma i aukcija, koja će biti prenjeta Elektroprijenosu BiH, te sredstva od systemske i pomoćnih usluga, u iznosu od 15.279.382 KM.

Grant sredstva projekata CROSSBOW, TRINITY i FARCROSS iznose 16.525 KM, odnosno 81.302 KM i 77.762 KM i ona se mogu koristiti samo namjenski.

**2.2 Kratkoročni plasmani i potraživanja (2.998.716 KM)** na dan 31.12.2021. odnose se na:

- potraživanja od kupaca za redovno poslovanje	-
- potraživanja od kupaca za pomoćne usluge	2.066.271
- potraživanja od kupaca za ITC i aukcije	931.654
- ostala potraživanja	791
<b>UKUPNO:</b>	<b>2.998.716</b>

- Potraživanja od kupaca za redovno poslovanje čine potraživanja od kompanija Aluminijski d.d. Mostar, u iznosu 3.617.289 KM i kompanije LE Trading BH d.o.o. Banja Luka, u iznosu od 2.991.882 KM – za koja su, u istom iznosu, izvršene ispravke vrijednosti.
- Potraživanja od kupaca za pomoćne usluge, u ukupnom iznosu od 2.066.271 KM, odnose se na potraživanja od kompanije Petrol BH Oil Company (28.191 KM), te potraživanja od kompanije JAO (2.038.080 KM).
- Potraživanja po osnovu ITC mehanizma te aukcija, kako za PDV od Elektroprijenosa, tako i za aukcije koje su obavili SEE CAO i EMS, iznose ukupno 931.654 KM.
- Ostala potraživanja od 791 KM odnose se na potraživanja po osnovu datih avansa (496 KM), više plaćenih obaveza (241 KM) te ostala potraživanja (54 KM).

**2.3 Zalihe**, iskazane u iznosu od 4.606 KM, odnose se na rezervne dijelove za klimauređaje.

**2.4 Ulazni PDV**, u iznosu od 1.594.846 KM, odnosi se na PDV za fakture iz decembra (9.148 KM) koje su dostavljene nakon 31.12.2021. godine, a finansiraju se iz tarife za rad, kao i na fakture ITC i aukcije (255.941 KM) te za pomoćne usluge i debalans (1.329.757 KM).

**2.5 Kratkoročna razgraničenja**, u ukupnom iznosu od 21.650.333 KM, odnose se na fakture koje su evidentirane do 31.12.2021. godine, a trošak, u vrijednosti 92.240 KM, će biti obračunat u 2022. godini, zatim na prihod, obračunat u iznosu od 21.551.216 KM (fakture izdate u januaru 2022, a odnose se na promet koji je ostvaren u decembru 2021. godine) te ostala razgraničenja, na koja otpada 6.876 KM:

	KM
- obračunati/fakturisani prihod od kupaca za rad NOSBiH-a	1.089.906
- obračunati/fakturisani prihod od kupaca za sistemsku i pomoćne usluge	18.395.175
- razgraničenja za ITC i aukcije	2.066.135
- razgraničene troškove osiguranja	6.713
- razgraničene troškove održavanja stalnih sredstava	3.570
- održavanje sistema SCADA	45.743

*Izveštaj o finansijskom poslovanju NOSBiH-a za 2021. godinu*

- razni razgraničeni troškovi	36.214
<i>održavanje licence Microsoft</i>	24.948
<i>održavanje licence Fortigate</i>	4.230
<i>održavanje licence Veritas</i>	3.655
<i>usluga dostavljanja podataka na transparency platformu - FSKAR</i>	2.221
<i>ostali razgraničeni troškovi</i>	1.160
- ostala razgraničenja	6.876
<b>UKUPNO:</b>	<b>21.650.333</b>

**PASIVA**

*Pasiva (izvori sredstava)* je potpuno uravnotežena sa aktivom i na dan 31.12.2021. godine iznosila je 56.546.003 KM. Strukturu izvora sredstava (pasivu) čine trajni izvori te dugoročne i kratkoročne obaveze, sa uključenim pomoćnim uslugama.

<i>Red. br.</i>	<i>Struktura pasive</i>	<i>Iznos KM</i>	<i>%</i>
1.	<i>Trajni izvori</i>	13.988.619	25
2.	<i>Dugoročne obaveze</i>	8.908.603	16
3.	<i>Kratkoročne obaveze</i>	33.648.782	59
	<b>UKUPNO</b>	<b>56.546.003</b>	<b>100</b>

**1. Trajni izvori odnose se na:**

	KM
1.1. trajni kapital NOSBIH-a	1.649.278
1.2. nepokriveni višak rashoda nad prihodima iz ranijih godina (tarifa za rad)	-1.234.198
1.3. iskazani višak prihoda nad rashodima (tarifa za rad) 31.12.2021.	1.433.858
1.4. <i>neraspoređeni višak prihoda iz ranijih godina (sist. i pom. usluge)</i>	7.256.626
1.5. <i>iskazani višak prihoda nad rashodima (sist. i pom. usluge 31.12.2021.)</i>	4.883.055
<b>Ukupno:</b>	<b>13.988.619</b>

Na dan 31.12.2021. iskazan je višak prihoda nad rashodima u visini od 6.316.913 KM i to iz bilansnih pozicija koje se odnose na tarifu za rad NOSBiH-a, u iznosu od 1.433.858 KM, te sistemsku i pomoćne usluge, u vrijednosti 4.883.055 KM.

**2. Dugoročne obaveze,** koje su na dan 31.12.2021. iznosile 8.908.602 KM odnose se na:

- dugoročne finansijske obaveze	8.011.190 KM
- dugoročna razgraničenja i rezervisanja	897.412 KM

Specifikacija dugoročnih finansijskih obaveza:

<b>Red. br.</b>	<b>Dugoročne finansijske obaveze</b>	<b>Iznos KM</b>
1.	Dugoročni kredit <i>Raiffeisen Bank</i> (ug. br. 5053/17)	1.329.952
2.	Dugoročni kredit <i>Raiffeisen Bank</i> (ug. br. 04625/21)	283.083
3.	Dugoročni kredit EBRD (ug. br. 47324)	6.398.155
	<b>UKUPNO</b>	<b>8.011.190</b>

**Dugoročne finansijske obaveze** odnose se na ostatak kredita čiji iznos je utvrđen nakon reklasifikacije tekućeg dospjeća po otplatnom planu.

**Specifikacija dugoročnih razgraničenja i rezervisanja:**

Red. br.	Dugoročna razgraničenja i rezervisanja	Iznos KM
1.	Odloženi prihod po osnovu granta EBRD-a (ug. br.C35157/1137/6578)- poslovna zgrada	206.489
2.	Odloženi prihod po osnovu granta EBRD-a (ug. br.C35157/1137/6578)-oprema	16.083
3.	Odloženi prihod po osnovu granta EBRD-a (ug. br.C35157/1137/6578)- SCADA	371.578
4.	Odloženi prihod po osnovu donacije Siemens Austria - sistem SCADA	47.426
5.	Odloženi prihod po osnovu novčanih donacija - CROSSBOW ( <i>Grant Agreement br. 773430</i> )	197.960
6.	Odloženi prihod po osnovu novčanih donacija – FARCROSS ( <i>Grant agreement br. 246320</i> )	57.876
	<b>UKUPNO</b>	<b>897.412</b>

Na dugoročnim razgraničenjima su iskazana sredstva po osnovu donacija za učešće u međunarodnim projektima CROSSBOW i FARCROSS, u vrijednosti 255.836 KM, kao i sredstva granta EBRD-a (Ug.br. C351757/1137/6578) za poslovnu zgradu, opremu i sistem SCADA kao odloženi prihod, u iznosu od 505.332 KM. Inače, okvirni iznos ovih sredstava po ugovoru je 781.413 KM i do 31.12.2021. je povučeno 742.342 KM, koliko je predviđeno za konsultantske usluge vezane za realizaciju kredita EBRD br. 47324. Osim toga, na ovoj poziciji je evidentiran i iznos 47.426 KM koji se odnosi na donaciju kompanije Simens Austria za opremu koja je sastavni dio sistema SCADA. S obzirom da su sredstva stavljena u funkciju, grant će se iskazivati u „prihodima od donacije“ te „amortizaciji“ u istim godišnjim iznosima, sve dok traje amortizacioni vijek zgrade, odnosno, sistema SCADA, za koje je grant obezbijeđen.

3. **Kratkoročne obaveze** koje na dan 31.12.2021. godine iznose 33.648.782 KM odnose se na:

Red. br.	Kratkoročne obaveze	Iznos KM
1.	Kratkoročne obaveze	3.708.808
2.	<i>Kratkoročne obaveze - pomoćne usluge</i>	<i>10.141.212</i>
3.	Kratkoročne finansijske obaveze	1.532.240
4.	Obaveze za PDV	768.069
5.	Kratkoročna razgraničenja и резервисања	2.483.283
6.	<i>Kratkoročna razgraničenja i rezerv. - pomoćne usluge</i>	<i>15.015.170</i>
	<b>UKUPNO</b>	<b>33.648.782</b>

**Obrazloženje kratkoročnih obaveza:**

**Kratkoročne obaveze** u iznosu od 13.850.020 KM obuhvataju:

Red. br.	Kratkoročne obaveze	Iznos KM
1.	Obaveze prema dobavljačima	3.098.237
2.	Kratkoročne obaveze-pomoćne usluge	10.141.212
3.	Obaveze za bruto plate i naknade radnicima i dr.	461.665
4.	Obaveze za naknade UO i Savjetodavnom vijeću	15.882
5.	Ostale obaveze	133.024
	<b>UKUPNO</b>	<b>13.850.020</b>

- **Obaveze prema dobavljačima** čine obaveze prema dobavljačima u zemlji, u iznosu od 977.392 KM i obaveze prema dobavljačima u inostranstvu, u iznosu od 2.120.845 KM. Obaveze prema dobavljačima u zemlji se odnose na obaveze prema Elektroprijenosu, po osnovu aukcija SEE CAO (931.652 KM) te prema kompanijama: SWORD SECURITY (4.865 KM), Sarajevogas (1.879 KM), Triglav osiguranje (1.866 KM za osiguranje imovine), Adriatik osiguranje (osiguranje zaposlenih), Alem sistem (11.694 KM), Termoinžinjeri (3.609 KM), Unis telekomunikacije (11.900 KM - obračunska baza podataka), MTEL (1.238 KM - za usluge interneta i telefona), Proteam (1.585 KM - zaštita od požara), Redeks d.o.o. Banovići (147 KM - materijal za bife), BH Telecom (1.991 KM), HIFA D.O.O. Tešanj (355 KM - gorivo), Elektroprivreda RS (938 KM - el.energija), Eronet (395 KM), KJKP Rad (328 KM), Logosoft (269 KM za internet link).

Obaveze prema inodobavljačima se odnose na: ENTSO-E (138.278 KM, za održavanje TNA softvera) Elektroenergetski koordinacioni centar (5.867 KM), Siemens (2.079.998 KM za isporučenu opremu za sistem SCADA) te na obaveze za finansiranje kompanija SCC-a (24.448 KM) i SEE CAO (10.531 KM).

- **Kratkoročne obaveze – pomoćne usluge**, u iznosu od 10.141.212 KM, odnose se na obaveze prema dobavljačima za pomoćne usluge, debalans i gubitke (ERS - 6.888.937 KM, LE Trading - 19.675 KM i JAO - 3.232.600 KM).
- Iznos od 461.665 KM čine **obaveze za bruto plate i naknade** koje su obračunate za decembar, a isplaćene u januaru 2022. godine, što se odnosi i na naknade UO i SV, obračunate za decembar (15.882 KM), a isplaćene u mjesecu januaru 2022. godine.
- **Ostale obaveze**, u iznosu od 133.024 KM, se odnose na obaveze po kamatama za kredit EBRD-a, u iznosu od 132.395 KM, te obaveze po osnovu ugovora o djelu (628 KM).

**Kratkoročne finansijske obaveze**, u iznosu od 1.532.240 KM, odnose se na tekući dio dugoročnih finansijskih obaveza (kredita) koje, prema MRS-u 1 (paragraf 51-56), dospijevaju za izmirenje u roku kraćem od 12 mjeseci. Ove obaveze se odnose na otplatu rata dugoročnih kredita Raiffeisen banke, u iznosu od 352.114 KM, otplatu rate kredita EBRD-a (1.179.265 KM) kao i tekući dio dugoročnih obaveza prema BH Telecomu, u iznosu od 695 KM i Eronetu 166 KM.

**Obaveze za PDV** iznose 768.069 KM, što se odnosi na PDV za mjesec decembar (713.990 KM), koji dospijeva za plaćanje do 10. januara te na obračunate, a nedospjele obaveze za PDV po osnovu naknadno izdatih (poslije 10.01.2022.) knjižnih zaduženja (54.079 KM).

**Kratkoročna razgraničenja i rezervisanja**, u iznosu od 17.498.453 KM, najvećim dijelom su fakture za pomoćne usluge koje se odnose na decembar, a stigle su u januaru 2022. godine (15.015.170 KM), zatim fakture za ITC od Elektroprijenosa (1.761.476 KM) i od EMS-a (429.100 KM), kao i razgraničeni rashodi (dobavljači) za rad NOSBiH-a (19.454 KM) te sredstva grantova i donacija (odloženi prihodi), u iznosu od 273.253 KM.

### **Koeficijent likvidnosti**

Ako se likvidnost, odnosno, platežna sposobnost, posmatra kroz odnos kratkoročne imovine i kratkoročnih obaveza ( $41.801.652 : 33.648.782 = 1,24$ ), može se zaključiti da je opća likvidnost u posmatranom periodu bila zadovoljavajuća, odnosno, da su 31.12.2021. ukupne kratkoročne obaveze bile u potpunosti pokrivene realnim sredstvima.

Međutim, koeficijent trenutne likvidnosti posmatran kroz odnos novčanih sredstava, naspram kratkoročnih obaveza ( $15.553.151 : 33.648.782$ ) je 0,46, što znači da 100 KM iskazanih kratkoročnih obaveza na dan 31.12.2021. ima trenutno novčano pokriće sa 46 KM.

**BILANS USPJEHA**  
**Za period od 01.01.2021. do 31.12.2021. godine**

Red. br.	Pozicija	IZNOS	
		Ostvareno 01.01.-31.12.2020.	Ostvareno 01.01.-31.12.2021.
	<b>PRIHODI</b>		
1.	Članarina		
2.	Prihodi iz budžeta		
3.	Humanitarni prihodi		
4.	Prihodi od vlastite djelatnosti	76.119.522	110.922.270
5.	Ostali prihodi	460.315	551.664
	<b>A. UKUPNO PRIHODI</b>	<b>76.579.837</b>	<b>111.473.934</b>
	<b>RASHODI</b>		
1.	Materijal i energija	145.041	167.750
2.	Usluge	63.230.093	95.262.523
3.	Plate i ostala primanja zaposlenih	3.971.034	4.009.736
4.	Amortizacija	1.081.280	1.122.516
5.	Finansijski troškovi	359.088	396.546
6.	Putni troškovi	27.488	24.180
7.	Porezi i doprinosi koji ne zavise od rezultata	21.523	28.107
8.	Ostali rashodi	4.798.041	4.145.663
	<b>B. UKUPNO RASHODI</b>	<b>73.633.588</b>	<b>105.157.021</b>
	<i>Višak prihoda</i>	<b>2.946.249</b>	<b>6.316.913</b>
	<i>Višak rashoda</i>		

Poslovni rezultat NOSBiH-a formira se po principu sučeljavanja prihoda i rashoda. U periodu od 01.01. do 31.12.2021. godine ostvaren je ukupan prihod u iznosu od 111.473.934 KM, a sastoji se od:

- prihoda od systemske, pomoćnih usluga i debalansa, u iznosu od 101.374.249 KM
- prihoda po osnovu tarife za rad, u iznosu od 9.544.339 KM
- prihodi po osnovu kamata 3.683 KM
- ostalih prihoda, u iznosu od 80.430 KM i
- prihoda od projekata, u iznosu od 471.233 KM.

U istom periodu ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 105.157.021 KM, a čine ih:

- rashodi od pomoćnih usluga i debalansa, u iznosu od 96.491.194 KM
- rashodi koji se finansiraju iz tarife za rad, u iznosu od 8.194.594 KM i
- rashodi po osnovu projekata, u iznosu od 471.233 KM.

Takav odnos ukupno ostvarenih prihoda i rashoda rezultirao je viškom prihoda nad rashodima koji je iznosio 6.316.913 KM. Ovakav pozitivan finansijski rezultat se sastoji od:

- viška prihoda nad rashodima po osnovu tarife za rad, u iznosu od 1.433.858 KM
- viška prihoda nad rashodima po osnovu tarife za sistemsku i pomoćne usluge, u iznosu od 4.883.055 KM.

S obzirom da se u obrascima godišnjeg obračuna (bilansu stanja i bilansu uspjeha) iskazuju ukupan prihod i ukupni rashodi koji se stiču po dvije različite tarife i namjene te da se prihod od sistemske i pomoćnih usluga može koristiti samo namjenski, za tržišnu nabavku rezervi kapaciteta regulacije i balansiranja sistema, a da se troškovi poslovanja finansiraju isključivo iz prihoda od tarife za rad NOSBiH-a, to će se u nastavku izvještaja analizirati samo bilansne pozicije koje proističu iz tarife za rad NOSBiH-a.

Dakle, izvještaj će se bazirati samo na ostvarenom ukupnom prihodu od 10.099.686 KM i ukupnim rashodima od 8.665.828 (za rad NOSBiH-a).

**UPOREDNI PREGLED POZICIJA BILANSA USPJEHA**  
(bez sistemske i pomoćnih usluga – samo po tarifi za rad NOSBiH-a)

<i>Red. br.</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Plan za 2021.</i>	<i>Po odluci DERK-a tarifa za 2021.</i>	<i>Rebalans za 2021.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
1.	Prihodi od osnovne djelatnosti (tarife)	7.423.365	12.756.858	8.940.755	8.940.755	9.544.339
2.	Ostali prihodi	32.355	80.049	-	80.049	84.113
3.	Prihod CROSSBOW	296.326	-	-	-	318.401
4.	Prihod TRINITY	110.951	-	-	-	152.832
5.	Prihod FARCROSS	22.153	-	-	-	-
<b>A</b>	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>7.885.150</b>	<b>12.836.907</b>	<b>8.940.755</b>	<b>9.020.804</b>	<b>10.099.685</b>
1.	Troškovi materijala	52.842	227.500	110.000	110.000	59.579
2.	Troškovi energenata i komunalni troškovi	92.199	139.000	130.000	120.000	108.171
3.	Usluge	1.448.035	2.292.918	1.827.241	1.916.218	1.755.501
4.	Bruto plate i naknade zaposlenih	3.582.679	4.100.000	3.538.925	3.600.000	3.598.637
5.	Amortizacija	1.061.484	1.183.706	1.183.706	1.056.924	1.063.128
6.	Finansijski troškovi	359.088	537.000	537.000	532.000	396.546
7.	Putni troškovi	18.010	86.000	70.000	38.000	24.180
8.	Ostali porezi i takse	20.722	68.000	61.500	55.000	27.361
9.	Ostali troškovi	1.620.325	1.253.800	1.140.640	1.170.500	1.161.491
<b>B</b>	<b>UKUPNO TROŠKOVI iz tarife</b>	<b>8.255.385</b>	<b>9.887.924</b>	<b>8.599.012</b>	<b>8.598.642</b>	<b>8.194.594</b>
10.	Troškovi CROSSBOW	296.326	-	-	-	318.401
11.	Troškovi TRINITY	110.951	-	-	-	152.832
12.	Troškovi FARCROSS	22.153	-	-	-	-
	<b>UKUPNO SVI TROŠKOVI</b>	<b>8.684.815</b>	<b>9.887.924</b>	<b>8.599.012</b>	<b>8.598.642</b>	<b>8.665.827</b>
	<i>Višak prihoda nad rashodima</i>	-	<b>2.948.983</b>	<b>341.743</b>	<b>422.162</b>	<b>1.433.858</b>
	<i>Višak rashoda nad prihodima</i>	<b>-799.665</b>	-	-	-	-

U ovoj tabeli prikazana je struktura te uporedni pregled ostvarenih prihoda i rashoda u odnosu na planirane i rebalansirane, odnosno, odobrene Odlukom o tarifi za 2021. godinu, kao i u odnosu na ostvarenje iz istog perioda prethodne, 2020. godine, bez sistemske i pomoćnih usluga.

**STRUKTURA UKUPNOG PRIHODA OSTVARENOG U 2021. GODINI**

Ukupno planirani prihod NOSBiH-a za 2021. godinu je 12.836.907 KM, dok je rebalansom procijenjen na 9.020.804 KM, a godišnji prihod od tarife za 2021. godinu, utvrđen Odlukom DERK-a, iznosio je 8.940.755 KM. U okviru prihoda odobrenog Odlukom DERK-a je i iznos od 341.743 KM, namijenjen za otplatu kreditnih obaveza.

Prihodi su sticani:

- po osnovu tarife za rad NOSBiH-a, u iznosu od 9.544.339 KM
- po drugim osnovama, u iznosu od 84.113 KM i
- po osnovu projekata, u iznosu od 471.233 KM.

Ostvareni prihod stican samo po osnovu tarife za rad je veći za približno 603.000 KM ili 6,7% u odnosu na odobren Odlukom DERK-a za 2021. godinu. To je posljedica povećanja potrošnje i proizvodnje električne energije.

**Struktura prihoda:**

<i>Red. br.</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Finansijski plan 2021.</i>	<i>Po odluci DERK-a tarifa za 2021.</i>	<i>Rebalans fin.plana 2021.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
1.	Prihodi po osnovu tarife	7.423.365	12.756.858	8.940.755	8.940.755	9.544.339
2.	Prihodi od kamata	1.470	-			3.683
3.	Prihodi od refundacija	806	-			6.876
4.	Prihodi od grantova	22.289	20.661		20.661	25.709
5.	Prihodi od donacija	429.430	59.388		59.388	471.233
6.	Ostali prihodi	7.790	-			47.845
	<b>UKUPNO</b>	<b>7.885.150</b>	<b>12.836.907</b>	<b>8.940.755</b>	<b>9.020.804</b>	<b>10.099.685</b>

Prihod po osnovu tarife za rad NOSBiH-a ostvaren je u iznosu od 9.544.339 KM. Inače, on je proizvod količine električne energije koju su proizvođači injektirali u mrežu prijenosa, odnosno energije koju su preuzeli kupci te pripadajućih tarifa od 0,0057 i 0,0783 f/kWh.

Prihod od kamata iskazan je u iznosu od 3.683 KM i stečen je po osnovu zatezних kamata za kašnjenja u plaćanju kupca, kompanije LE Trading.

Prihodi od refundacija se odnose na prihode po osnovu naknada za bolovanja i ostvareni su u iznosu od 6.876 KM.

Prihodi od grantova, u iznosu od 25.709 KM, odnose se na grant EBRD-a za konsultantske usluge vezane za implementaciju projekta rekonstrukcije poslovne zgrade i nabavku novog sistema SCADA/EMS i TK. U istom iznosu je iskazana protivstavka u rashodima, na poziciji amortizacije, tako da ova sredstva nemaju uticaja na finansijski rezultat.

Prihodi od donacija, u iznosu od 471.233 KM, čine iskorištena sredstva stečena po osnovu istraživačkih projekata CROSSBOW (318.401 KM) i TRINITY (152.832 KM), koje finansira Evropska komisija. U istom iznosu je iskazana protivstavka u rashodima tako da ova sredstva nemaju uticaja na finansijski rezultat.

Ostale prihode, u iznosu od 47.845 KM, čine prihodi po osnovu sudske presude u korist NOSBiH-a (3.795 KM) te prihodi po osnovu učešća u raspodjeli dobiti SEE CAO (44.050 KM).

**Naplata po osnovu fakturisanja tarife za rad NOSBiH-a**

U 2021. godini kupcima je po osnovu tarife za rad fakturisano ukupno 11.166.877 KM (sa PDV-om). Od ukupno fakturisanog iznosa, naplaćeno je 10.073.520 KM ili oko 90%. Međutim, ukupan priliv novčanih sredstava u obračunskom periodu iznosi 10.976.848 KM. U ovaj priliv su uključena naplaćena potraživanja (dug) iz prethodne 2020. godine (decembarske fakture za tarifne kupce).

U toku 2021. godine naplata od većine kupaca je bila sasvim uredna (plaćali su u valutnim rokovima) Izuzetak je kompanija LE Trading, čiji dug po osnovu tarife za rad na dan 31.12.2021. godine iznosi 3.381 KM.

**ANALITIČKI PREGLED TROŠKOVA**

<b>Red. br.</b>	<b>Naziv</b>	<b>Ostvareno 2020.</b>	<b>Plan 2021.</b>	<b>Rebalans 2021.</b>	<b>Ostvareno 2021.</b>
1.	Kancelarijski materijal	3.784	9.000	6.000	3.183
2.	Materijal za održavanje čistoće	8.561	10.000	4.000	3.688
3.	Ostali utrošeni materijal i rezervni dijelovi za održavanje opreme i vozila	2.371	143.500	70.000	27.651
4.	Troškovi rezervnih dijelova za SCADA/EMS i TK	15.063	25.000	-	-
5.	Nabavka stručne literature i časopisa	1.519	5.000	2.000	1.391
6.	Troškovi ostalog kancelarijskog materijala	14.970	22.000	15.000	14.452
7.	Troškovi sitnog inventara i autoguma	6.554	12.000	10.000	9.214
8.	Ostali razni materijalni troškovi	20	1.000	500	-
<b>I</b>	<b>Troškovi materijala (1 do 8)</b>	<b>52.842</b>	<b>227.500</b>	<b>110.000</b>	<b>59.579</b>
9.	Troškovi el. energije	64.039	90.000	85.000	80.813
10.	Troškovi goriva	7.589	20.000	10.000	7.575
11.	Troškovi vode	2.176	4.000	3.000	2.047
12.	Troškovi grijanja	18.395	25.000	22.000	17.736
<b>II</b>	<b>Troškovi energenata i komunalni trošk. (9 do 12)</b>	<b>92.199</b>	<b>139.000</b>	<b>120.000</b>	<b>108.171</b>
13.	Usluge održavanja opreme	58.630	107.300	77.800	71.502
14.	Usluge održavanja sistema SCADA/EMS i TK	274.456	275.000	275.000	274.456
15.	Usluge održavanja softverske opreme	396.522	729.514	569.814	525.061
16.	Usluga povezivanja na platformu IGCC u Transnetu BW	-	40.000	-	-
17.	Usluge za informacionu (cyber) sigurnost	-	68.000	46.000	44.285
18.	Usluge finansiranja kompanije SEE CAO	137.677	139.000	127.000	126.378
19.	Usluge finansiranja koordinacionog centra SCC	291.419	303.154	303.154	293.375
20.	Troškovi zakupnine	1.217	122.000	122.000	41.086
21.	Troškovi reprezentacije	31.560	70.000	40.000	34.033
22.	Troškovi reklame i WEB prezentacije NOSBiH	1.512	3.000	2.500	518
23.	Usluge platnog prometa i bankarske provizije	52.928	60.000	60.000	82.201
24.	Troškovi kredita EBRD-a	7.823	8.000	8.000	7.823
25.	Telekomunikacione i poštanske usluge	40.622	50.000	50.000	42.015

*Izveštaj o finansijskom poslovanju NOSBiH-a za 2021. godinu*

26.	Usluge revizije finansijskih izvještaja	5.950	5.950	5.950	5.950
27.	Usluge stručnog usavršavanja i konsalting	11.527	56.000	14.000	15.135
28.	Usluge izrade studija	8.976	80.000	60.000	30.254
29.	Troškovi regulatorne naknade	70.000	80.000	80.000	80.000
30.	Usluge objavljivanja oglasa	3.149	6.000	5.000	4.548
31.	Ostale usluge	54.067	90.000	70.000	76.882
<b>III</b>	<b>Ukupno usluge (13 do 31)</b>	<b>1.448.035</b>	<b>2.292.918</b>	<b>1.916.218</b>	<b>1.755.501</b>
32.	Bruto plate i naknade zaposlenih	3.582.679	4.100.000	3.600.000	3.598.637
<b>IV</b>	<b>Bruto plate i naknade zaposlenih</b>	<b>3.582.679</b>	<b>4.100.000</b>	<b>3.600.000</b>	<b>3.598.637</b>
33.	Amortizacija	1.061.484	1.183.706	1.056.924	1.063.128
<b>V</b>	<b>Amortizacija ukupno</b>	<b>1.061.484</b>	<b>1.183.706</b>	<b>1.056.924</b>	<b>1.063.128</b>
34.	Kamate i ostali finansijski troškovi	69.696	99.983	110.000	56.100
35.	Kamate na kredit EBRD-a 47324	267.059	410.017	395.000	318.124
36.	Troškovi osiguranja	22.333	27.000	27.000	22.322
<b>VI</b>	<b>Kamate i premije osiguranja (34 do 36)</b>	<b>359.088</b>	<b>537.000</b>	<b>532.000</b>	<b>396.546</b>
37.	Dnevnice i putni troškovi u zemlji i inostranstvu	18.010	86.000	38.000	24.180
<b>VII</b>	<b>Putni troškovi</b>	<b>18.010</b>	<b>86.000</b>	<b>38.000</b>	<b>24.180</b>
38.	Ostali porezi, takse, naknade i druge dažbine	4.182	40.000	35.000	10.680
39.	Poseban porez za podsticanje rehabilitacije invalida	2.850	8.000	5.000	2.961
40.	Poseban porez za zaštitu od elem. nepogoda i vod. naknade	13.690	20.000	15.000	13.720
<b>VIII</b>	<b>Ostali porezi i takse (38 do 40)</b>	<b>20.722</b>	<b>68.000</b>	<b>55.000</b>	<b>27.361</b>
41.	Članarine udruženjima (ENTSO-E) i druge članarine	861.661	916.000	922.500	905.025
42.	Naknada za povremene i privremene poslove (ugovor o djelu)	12.747	19.800	15.000	10.852
43.	Naknade Upravnom odboru i Savjetodavnom vijeću	166.353	180.000	167.000	164.168
44.	Ostali rashodi	484.280	133.000	61.000	56.336
45.	Rashodi utvrđeni iz ranijih godina	95.285	5.000	5.000	25.111
<b>IX</b>	<b>Ostali rashodi (41 do 45)</b>	<b>1.620.325</b>	<b>1.253.800</b>	<b>1.170.500</b>	<b>1.161.491</b>
	<b>UKUPNO TROŠKOVI (iz tarife)</b>	<b>8.255.385</b>	<b>9.887.924</b>	<b>8.598.642</b>	<b>8.194.594</b>
46.	Troškovi CROSSBOW	296.326	-	-	318.401
47.	Troškovi TRINITY	110.951	-	-	152.832
48.	Troškovi FARCROSS	22.153	-	-	-
	<b>UKUPNO SVI TROŠKOVI</b>	<b>8.684.815</b>	<b>9.887.924</b>	<b>8.598.642</b>	<b>8.665.827</b>

### **ANALIZA OSTVARENIH TROŠKOVA**

Planirani troškovi za 2021. godinu prvobitno su iznosili 9.887.924 KM, dok su rebalansom utvrđeni u iznosu od 8.598.642 KM, što je umanjeње za 1.289.282 KM.

Obim rashoda za 2021. godinu, kako ga je predvidio DERK, iznosio je 8.599.012 KM. Dakle, kao što se može vidjeti, ukupni rashodi utvrđeni rebalansom u cjelini su usklađeni sa rashodima predviđenim u Odluci o tarifi za 2021. godinu.

Ostvareni rashodi za 2021. godinu, koji se finansiraju iz tarife za rad, iznose 8.194.594 KM i manji su u odnosu na rebalans plana (8.598.642 KM) i u odnosu na tarifu za 2021. godinu (8.599.012 KM) za približno 400.000 KM.

**Treba istaći da su ukupni rashodi veći i iznose 8.665.828 KM – zato što su ih nominalno povećali rashodi od projekata CROSSBOW i TRINITY, za 471.233 KM, ali oni nemaju uticaja na finansijski rezultat, jer su po ovom osnovu u istom iznosu iskazani i prihodi.**

**Analitičko obrazloženje troškova**

**I Troškovi materijala**

<b>Red. br.</b>	<b>Naziv</b>	<b>Ostvareno 2020.</b>	<b>Plan 2021.</b>	<b>Rebalans 2021.</b>	<b>Ostvareno 2021.</b>
1.	Kancelarijski materijal	3.784	9.000	6.000	3.183
2.	Materijal za održavanje čistoće	8.561	10.000	4.000	3.688
3.	Utrošeni ostali materijal i rezervni dijelovi za održavanje opreme i vozila	2.371	143.500	70.000	27.651
4.	Troškovi rezervnih dijelova za SCADA/EMS i TK	15.063	25.000	-	-
5.	Nabavka stručne literature i časopisa	1.519	5.000	2.000	1.391
6.	Troškovi ostalog kancelarijskog materijala	14.970	22.000	15.000	14.452
7.	Troškovi sitnog inventara i autoguma	6.554	12.000	10.000	9.214
8.	Ostali razni materijalni troškovi	20	1.000	500	-
	<b>Ukupni troškovi materijala</b>	<b>52.842</b>	<b>227.500</b>	<b>110.000</b>	<b>59.579</b>

Grupa troškova koji imaju karakter *materijalnih* ostvarena je u iznosu od 59.579 KM, što je 54% planirane godišnje dinamike. Ostvarenje ovih troškova je znatno niže zato što nisu ostvareni troškovi „rezervnih dijelova za UPS uređaje“ u iznosu od 32.000 KM. Postupak nabavke nije okončan u 2021. godini, zbog žalbi ponuđača, tako da će ovi rezervni dijelovi teretiti troškove poslovanja u 2022. godini.

**II Troškovi energenata i komunalni troškovi**

<b>Red. br.</b>	<b>Naziv</b>	<b>Ostvareno 2020.</b>	<b>Plan 2021.</b>	<b>Rebalans 2021.</b>	<b>Ostvareno 2021.</b>
9.	Troškovi el. energije	64.039	90.000	85.000	80.813
10.	Troškovi goriva	7.589	20.000	10.000	7.575
11.	Troškovi vode	2.176	4.000	3.000	2.047
12.	Troškovi grijanja	18.395	25.000	22.000	17.736
	<b>Ukupno</b>	<b>92.199</b>	<b>139.000</b>	<b>120.000</b>	<b>108.171</b>

Troškovi svrstani u grupu energenata i komunalnih rashoda, ostvareni su u iznosu od 108.171 KM, što je oko 90% planirane godišnje dinamike. Značajne uštede su ostvarene na poziciji „troškovi goriva“, zbog smanjenog broja putovanja uzrokovanog pandemijom koronavirusa.

### **III Usluge**

<b>Red. br.</b>	<b>Naziv</b>	<b>Ostvareno 2020.</b>	<b>Plan 2021.</b>	<b>Rebalans 2021.</b>	<b>Ostvareno 2021.</b>
13.	Usluge održavanja opreme	58.630	107.300	77.800	71.502
14.	Usluge održavanja sistema SCADA/EMS i TK	274.456	275.000	275.000	274.456
15.	Usluge održavanja softverske opreme	396.522	729.514	569.814	525.061
16.	Usluga povezivanja na platformu IGCC u Transnetu BW	-	40.000	-	-
17.	Usluge za informacionu (cyber) sigurnost	-	68.000	46.000	44.285
18.	Usluge finansiranja kompanije SEE CAO	137.677	139.000	127.000	126.378
19.	Usluge finansiranja SCC-a	291.419	303.154	303.154	293.375
20.	Troškovi zakupnine	1.217	122.000	122.000	41.086
21.	Troškovi reprezentacije	31.560	70.000	40.000	34.033
22.	Troškovi reklame i web prezentacije NOSBiH	1.512	3.000	2.500	518
23.	Usluge platnog prometa i bankarske provizije	52.928	60.000	60.000	82.201
24.	Troškovi kredita EBRD-a	7.823	8.000	8.000	7.823
25.	Telekomunikacione i poštanske usluge	40.622	50.000	50.000	42.015
26.	Usluge revizije finansijskih izvještaja	5.950	5.950	5.950	5.950
27.	Usluge stručnog usavršavanja i konsalting	11.527	56.000	14.000	15.135
28.	Usluge izrade studija	8.976	80.000	60.000	30.254
29.	Troškovi licence i regulatorne naknade	70.000	80.000	80.000	80.000
30.	Usluge objavljivanja oglasa	3.149	6.000	5.000	4.548
31.	Ostale usluge	54.067	90.000	70.000	76.882
	<b>Ukupno</b>	<b>1.448.035</b>	<b>2.292.918</b>	<b>1.916.218</b>	<b>1.755.501</b>

Grupa troškova, koja imaju karakter usluga ostvarena je u iznosu od 1.755.501 KM, što je 92% planirane godišnje dinamike. Svi troškovi iz ove grupe su niži i u odnosu na iznose odobrene Odlukom DERK-a. U grupi usluge posebno valja istaći neke od njihovih karakteristika:

13. Planirani godišnji iznos za održavanje opreme je bio 77.800 KM. Na ovoj troškovnoj grupi iskazano je 71.502 KM, što je oko 92% godišnjeg planiranog iznosa. Uštede su postignute skoro na svim pozicijama vezanim za održavanje opreme.

Troškovi održavanja opreme podrazumijevaju:

<b>Red. br.</b>	<b>Opis</b>	<b>Ostvareno 2020.</b>	<b>Plan 2021.</b>	<b>Rebalans 2021.</b>	<b>Ostvareno 2021.</b>
1.	održavanje IT sistema (2 tel.,centrale i IP oiprema)	25.120	30.000	30.000	30.000
2.	održavanje UPS-a i dizel agregata	5.980	6.000	6.000	5.980
3.	održavanje UPS-a u novim serverskim salama	-	3.000	3.000	2.750
4.	održavanje vozila	6.968	10.000	9.000	5.538
5.	održavanje klimatizacije u serverskim salama-glavni i rezervni centar (klima uređaji Vertiv)	5.990	6.000	6.000	5.990
6.	održavanje klimatizacije u serverskoj sali u Pofalićima (obični klima uređaji)	1.450	1.600	1.600	1.584

*Izveštaj o finansijskom poslovanju NOSBiH-a za 2021. godinu*

7.	održavanje ostale opreme <sup>1)</sup>	2.108	16.500	5.000	1.550
8.	održavanje sistema ventilacije, grijanja i klimatizacije	2.280	3.000	3.000	2.301
9.	održavanje sistema slabe struje u glavnom i rezervnom centru	5.490	6.000	6.000	6.284
10.	održavanje vatrogasnih aparata	-	700	700	852
11.	održavanje toplotne pumpe	-	1.500	1.500	850
12.	održavanje registrafona	-	5.000	-	
13.	održavanje nekretnina	3.244	18.000	6.000	7.824
	<b>Ukupno:</b>	<b>58.630</b>	<b>107.300</b>	<b>77.800</b>	<b>71.502</b>

<sup>1)</sup> Odnosi se na održavanje servera, telekomunikacione opreme, računarske opreme, štampača i kopiraparata, kancelarijskog namještaja i dr.

14. Za održavanje operativne funkcije sistema SKADA/EMS i TK planirani godišnji iznos od 275.000 KM bio je utvrđen na bazi važećeg ugovora i ostvaren je u iznosu od 274.456 KM.

15. Značajna softverska oprema koja je stavljena u funkciju i koristi se kao alat za osnovnu djelatnost NOSBIH-a, uglavnom se ne bi mogla ni koristiti bez njenog održavanja, prije svega ažuriranja i nadogradnje (update, upgrade). U ovu kategoriju je, dakle, uključeno održavanje softvera sa rokom do godinu dana koje, bez obzira što je nekada u pitanju i nadogradnja, prema MRS-u, ima karakter troška, a ne investicije. Za godišnje održavanje softverskih alata rebalansom je smanjen planirani iznos sa 729.514 KM, što je bio optimum za siguran rad, na 569.814 KM.

Godišnji iznos za održavanje softvera ostvaren je u vrijednosti od 525.061 KM, što predstavlja 92% rebalansom utvrđenog godišnjeg iznosa.

*Strukturu ovih usluga prvenstveno čine:*

<i>Red. br.</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Plan 2021.</i>	<i>Rebalans 2021.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
1.	Softver AMR	26.404	30.000	27.000	26.404
2.	Licenca za Microsoft OS	65.140	66.000	66.000	65.863
3.	Održavanje obračunske baze podataka	18.410	-	-	-
4.	Godišnje produženje licence za antivirus	4.887	6.000	6.000	4.334
5.	Godišnje održavanje licence za Fortigate	3.847	8.000	8.000	7.903
6.	Godišnje održavanje licence za Backup Exec	1.560	5.500	5.500	5.160
7.	Godišnje održavanje softvera ASPEN	4.519	4.000	4.000	3.570
8.	Održavanje softvera ESS, softvera za pom.usluge i Transparency	122.044	122.044	122.044	122.044

*Izještaj o finansijskom poslovanju NOSBiH-a za 2021. godinu*

9.	Održavanje softvera PSS	36.132	37.000	37.000	34.911
10.	Održavanje TNA-sve faze	23.470	23.470	23.470	23.470
11.	Održavanje softvera TNMS		47.000	-	-
12.	Održavanje za OPDM/ECP/EDX		17.700	-	-
13.	Održavanje softvera Intel paralel studio	2.098	2.100	2.100	-
14.	Korištenje verifikacijske platforme (dio PEVF)	31.576	30.000	52.000	44.247
15.	Održavanje platformi ENTSO-E za koordinirano planiranje isključenja (OPC) i kratkoročnu provjeru adekvatnosti (STA)	44.765	229.000	185.000	156.592
16.	Usluge dostavljanja podataka na platformu Transparency-finansijsko poravnanje neželjenih odstupanja FScar	-	12.500	12.500	12.568
17.	Usluga dostave i obrade podataka o atmosferskom pražnjenju, kao i njihovo automatsko koreliranje sa ispadima visokonaponskih dalekovoda	-	50.000	-	-
18.	Usluge dostave podataka prognozirane jačine i smjera vjetra, pritiska i temperature, na mikrolokacijama budućih vjetroparkova	-	20.000	-	-
19.	Održavanje elektronskog dispečerskog dnevnika	8.312	15.000	15.000	14.193
20.	Održavanje ostalih softvera	3.360	4.200	4.200	3.803
	<b>Ukupno:</b>	<b>396.522</b>	<b>729.514</b>	<b>547.814</b>	<b>525.061</b>

16. Usluga povezivanja na platformu *IGCC u Transnetu BW* nije ostvarena u 2021. godini, jer je puna funkcionalnost sistema SCADA/EMS postignuta krajem godine pa će se potpuno povezivanje na mehanizam IGCC moći ostvariti tek u 2022. godini.

17. Usluge za informacionu (cyber) sigurnost ostvarene su u iznosu od 44.285 KM i odnose se na uslugu analize stanja usklađenosti implementacije sigurnosne dokumentacije (34.290 KM) i uslugu procjene ranjivosti mreže, aplikacija, IP adresa (9.995 KM)

18. Za finansiranje aukcijske kuće SEE CAO sa sjedištem u Podgorici izdvojeno je 126.378 KM.

19. Prema finansijskom planu koordinacionog centra SCC za 2021. godinu, obaveza NOSBiH-a, kao njegovog suosnivača, utvrđena je u iznosu od 293.375 KM (150.000 EURA) i u istom iznosu je i plaćena.

20. Troškovi *zakupa poslovnog prostora* (ugovori o zakupu duži od 1 godinu) se od 01.01.2019. godine prema MSFI 16 knjigovodstveno evidentiraju preko bilansa stanja, a to podrazumijeva da je iznajmljena imovina uknjižena u bilans stanja i

amortizuje se kao i sva ostala imovina. NOSBiH je angažovao konsultantsku kuću za obračun sadašnje vrijednosti imovine sa pravom korištenja na dan 01.01.2019. godine. Prema istom standardu evidentirani su i kamatni troškovi, koji se definišu

kao kamatna stopa koju bi NOSBiH morao platiti ako bi sredstva neophodna za nabavku navedene imovine posudio od neke finansijske institucije. Po ovom osnovu je na amortizaciji do 31.08.2021. godine evidentiran iznos od 75.407 KM, a na kamati 1.028 KM, što znači da su ovi troškovi (amortizacija i kamata) uvećani u odnosu na rebalans (jer su se u rebalansu nalazili na poziciji *troškovi zakupnina*), a *trošak zakupnina* je umanjen za navedene iznose.

Zakupnina radnog prostora, sa njegovim održavanjem i obezbjeđenjem mjesečno iznosi 9.886 KM, što predstavlja cijenu 28 KM/m<sup>2</sup> te, za period septembar-decembar 2021. godine, iznosi 39.545 KM. Ostali troškovi zakupnine (sala za veće sastanke) iznose 1.541 KM.

21. *Troškovi reprezentacije* (34.033 KM) ostvareni su u manjem iznosu, imajući u vidu rebalansom predviđeni iznos (40.000 KM), što je posljedica smanjenog broja poslovnih sastanaka zbog pandemije koronavirusa.
22. U sklopu troškova *reklame i propagande i web prezentacije* (518 KM) za korištenje sertifikata SSL domen i održavanje domena *nosbih.ba* otpada 315 KM, te na ostale troškove 203 KM.
23. Na troškovnoj poziciji *platni promet i bankarske usluge* ostvareni su troškovi u vrijednosti od 82.201 KM. Ove troškove nije moguće decidno planirati, prvenstveno zbog fizičkog, ali i finansijskog obima prometa jer osnovicu za obračun provizije na platni promet predstavlja visina same fakture, zbog čega je potpuno nepredvidivo koliki će troškovi biti tokom godine. Značajan iznos čine bankarski troškovi za usluge mehanizma ITC, zajedničkih aukcija SEE CAO te zajedničkih aukcija sa EMS-om. Iz tih razloga ovi troškovi su znatno povećani (37%) u odnosu na planirane, jer su se u drugoj polovini 2022. godine prvi put pojavile bankarske provizije po osnovu priliva i odliva za proces Fscar, a s obzirom da se radi o milionskim iznosima očekivan je rast ovih troškova. Ovdje su iskazani i troškovi obrade kredita, provizije posredničkih banaka za inoplaćanja i drugi.
24. *Administrativni troškovi kredita EBRD-a* iznose 7.823 KM, i oni obuhvataju godišnju naknadu za obradu kredita te će biti prisutni sve dok traje realizacija kredita.
25. *Troškovi telekomunikacionih usluga* su ostvareni sa 90% u odnosu na planirane te iznose 42.015 KM.

Struktura ostvarenih telekomunikacionih usluga :

	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2021.
- fiksna telefonija	13.258	13.903
- mobilna telefonija	14.303	14.430
- poštanske usluge	3.980	4.386
- internet link	8.638	8.668
- usluge kabl. operat. i TK veze	444	628
UKUPNO	40.622	42.015

26. *Usluge revizije finansijskih izvještaja* za 2020. godinu plaćene su u ukupnom iznosu od 5.950 KM i terete troškove 2021. godine. Reviziju je izvršila revizorska kompanija Baker Tilly Re Opinion d.o.o. iz Sarajeva koja ima licencu prihvatljivu za reviziju projekata koje finansira Evropska banka za obnovu i razvoj (EBRD).
27. Na poziciji *stručno usavršavanje zaposlenih i konsalting* iskazano je 15.135 KM. Pored standardnih troškova, 2021. godinu su dodatno teretili i troškovi za konsultantske usluge za izradu Pravilnika o računovodstvenim politikama.
28. Za *usluge izrade studija* finansijskim planom su bila predviđena sredstva u iznosu od 80.000 KM, dok su rebalansom planirana u iznosu od 60.000 KM. Ostvarenje iznosi 30.254 KM i obuhvata troškove studije izrade plana odbrane EES-a od velikih poremećaja i studije izrade dinamičkih modela proizvodnih modula u EES-u BiH. Studije su urađene vlastitim resursima čime je postignuta maksimalna ušteda, s obzirom da je vrijednost ovih usluga u režiji vanjskih konsultanata na tržištu daleko veća.
29. Za *troškove regulatorne naknade* izdvojeno je 80.000 KM, što je u skladu sa iznosom utvrđenim Odlukom o finansiranju DERK-a za 2021. godinu.
30. Za *oglašavanje u javnim glasilima*, utrošeno je 4.548 KM, što je ispod planiranog godišnjeg iznosa (5.000 KM). Oglašavani su tenderi i ugovori o nabavkama roba i usluga te konkursi, revizorski izvještaj i drugo.
31. *Ostale usluge*, u iznosu od 76.882 KM, podrazumijevaju: advokatske usluge (5.980 KM), notarske usluge (1.481 KM), špeditorske usluge (1.490 KM), usluge fizičkog obezbjeđenja poslovnih objekata (44.592 KM), usluge grupe SECI (16.299 KM), usluge odvoza otpada (3.760 KM), usluge tehničkog pregleda i registracije vozila (446 KM), usluge angažovanja zamjene sekretarice (2.138 KM), usluge zaštite na radu (496 KM), te druge usluge (199 KM).

**IV Bruto plate i ostala primanja zaposlenih**

<i>Red. br.</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Plan 2021.</i>	<i>Rebalans 2021.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
32.	Bruto plate i ostala primanja zaposlenih	3.582.679	4.100.000	3.600.000	3.598.637
	<b>Ukupno bruto plate i naknade zaposlenih</b>	<b>3.582.679</b>	<b>4.100.000</b>	<b>3.600.000</b>	<b>3.598.637</b>

Na poziciji *bruto plate i ostala primanja zaposlenih*, koji se finansiraju iz tarife za rad iskazan je iznos od 3.598.637 KM. U bruto primanja su uključena sva neto primanja zaposlenih (plate, topli obrok, gradski i međugradski prijevoz, regres, komisije i dr.) te porezi i doprinosi.

**V Amortizacija**

<i>Red. br.</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Plan 2021.</i>	<i>Rebalans 2021.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
33.	Amortizacija	1.061.484	1.183.706	1.056.924	1.063.128
	<b>Amortizacija ukupno</b>	<b>1.061.484</b>	<b>1.183.706</b>	<b>1.056.924</b>	<b>1.063.128</b>

*Amortizacija* obračunata na ukupna stalna sredstva iznosi 1.063.128 KM. Na ovoj poziciji je prikazan i iznos 75.407 KM po osnovu zakupa poslovnog prostora koji je u rebalansu bio planiran na poziciji „troškovi zakupnina“, pa je prema tome trošak zakupnina u ovom izvještaju umanjen za isti iznos.

**VI Finansijski troškovi**

<i>Red. br.</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Plan 2021.</i>	<i>Rebalans 2021.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
34.	Kamate i ostali finansijski troškovi	69.696	99.983	110.000	56.100
35.	Kamate na kredit EBRD-a 47324	267.059	410.017	395.000	318.124
36.	Troškovi osiguranja	22.333	27.000	27.000	22.322
	<b>UKUPNO</b>	<b>359.088</b>	<b>537.000</b>	<b>532.000</b>	<b>396.546</b>

*Kamate i premije osiguranja*, u ukupnom iznosu od 396.546 KM, obuhvataju kamate na domaće kredite, kamate na nepovučena i povučena sredstva kredita EBRD-a te kamate po osnovu zakupa poslovnog prostora MSFI 16, u iznosu od 374.224 KM, kao i troškove osiguranja, u iznosu od 22.322 KM. Kamate su ostvarene ispod planiranih vrijednosti, a najveće uštede su ostvarene na pozicijama kamata za kredit EBRD-a (smanjenje kamatne stope za 1% kao posljedica poboljšanja operativnog „cash flow“) i kamata po osnovu korištenja overdraft kredita.

*Izještaj o finansijskom poslovanju NOSBiH-a za 2021. godinu*

Struktura kamata za postojeće kredite:

<i>Red. br.</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Plan 2021.</i>	<i>Rebalans 2021.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
1.	Kredit RF banke za opremu 2007, Ug.br.03841/15	1.107	-	-	-
2.	Kredit RF banke za rezervni centar, Ug. br.05053/17	57.253	49.803	49.803	49.803
3.	Kredit RF banke za rutere, Ug. br.04625/21	-	-	10.000	4.271
4.	Kredit EBRD br. 47324	267.059	410.017	395.017	318.124
5.	Kamata za zakup poslovnog prostora	4.899	-	-	1.028
6.	Kamate na overdraft kredit i ostale zatezne kamate	6.437	50.180	50.180	998
	<b>UKUPNO</b>	<b>336.755</b>	<b>510.000</b>	<b>505.000</b>	<b>374.224</b>

I ovdje podsjećamo da su kamate uvećane za iznos od 1.028 KM, koji se, prema MSFI 16, odnosi na kamate po osnovu zakupa poslovnog prostora.

Troškovi *osiguranja* u iznosu od 22.322 KM odnose se na: osiguranje vozila (4.927 KM), stalnih sredstava (11.017 KM), te osiguranje zaposlenih od ozljeda na radu (6.378 KM).

**VII Putni troškovi u zemlji i inostranstvu**

<i>Red. br.</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Plan 2021.</i>	<i>Rebalans 2021.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
37.	Dnevnice i putni troškovi u zemlji i inostranstvu	18.010	86.000	38.000	24.180
	<b>Putni troškovi</b>	<b>18.010</b>	<b>86.000</b>	<b>38.000</b>	<b>24.180</b>

*Troškovi službenih putovanja* iznose ukupno 24.180 KM, a njihovo umanjeno ostvarenje je posljedica smanjenog broja poslovnih sastanaka zbog pandemije koronavirusa.

**VIII Ostali porezi i takse**

<i>Red. br.</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Plan 2021.</i>	<i>Rebalans 2021.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
38.	Ostali porezi, takse, naknade i druge dažbine	4.182	40.000	35.000	10.680
39.	Poseban porez za podsticanje rehabilitacije invalida	2.850	8.000	5.000	2.961
40.	Poseban porez za zaštitu od elem. nepogoda i vod. naknade	13.690	20.000	15.000	13.720
	<b>Ukupno ostali porezi i takse</b>	<b>20.722</b>	<b>68.000</b>	<b>55.000</b>	<b>27.361</b>

*Ostali porezi i takse* te porezi koji ne zavise od rezultata obuhvataju, prije svega, poseban porez za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća i opću vodoprivrednu naknadu, za koje se izdvaja po 0,5%, koliko se obračunava na neto primanja u FBiH, zatim porez po odbitku, godišnju komunalnu taksu, administrativne takse, takse za registraciju vozila, i druge takse

*Izveštaj o finansijskom poslovanju NOSBiH-a za 2021. godinu*

radi ovjere i legalizacije određene dokumentacije. U ovoj grupi troškova evidentiran je i poseban doprinos za podsticanje rehabilitacije i zapošljavanje osoba sa invaliditetom - za zaposlene čije prebivalište je u FBiH. Ukupan iznos obračunatih poreza i naknada po svim osnovama, zaključno sa 31.12.2021. godine, je 27.361 KM, što je oko 50% od planiranog godišnjeg iznosa. Razlog znatno manje realizacije jeste to što nije plaćena sudska taksa za pokrenuto izvršenje protiv Aluminija d.d. Mostar.

**IX Ostali rashodi**

<i>Red. br.</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 2020.</i>	<i>Plan 2021.</i>	<i>Rebalans 2021.</i>	<i>Ostvareno 2021.</i>
41.	Članarine udruženjima (ENTSO-E) i druge članarine	861.661	916.000	922.500	905.025
42.	Naknada za povremene i privremene poslove (ugovor o djelu)	12.747	19.800	15.000	10.852
43.	Naknade Upravnom odboru i Savjetodavnom vijeću	166.353	180.000	167.000	164.168
44.	Ostali rashodi	484.280	133.000	61.000	56.336
45.	Rashodi utvrđeni iz ranijih godina	95.285	5.000	5.000	25.111
	<b>Ukupno ostali rashodi</b>	<b>1.620.325</b>	<b>1.253.800</b>	<b>1.170.500</b>	<b>1.161.491</b>

Planirani godišnji iznos za grupu troškova iskazanu kao *ostali rashodi* je bio 1.253.800 KM, odnosno, rebalansom predviđenih 1.170.500 KM. Ostvareni su u iznosu od 1.161.491 KM.

Prema kontnom planu u ovu grupu ulaze: članarine (ENTSO-E, CIGRE i dr.), ugovori o djelu, naknade Upravnom odboru, ostali rashodi kao i rashodi iz prethodnih godina (vanredni rashodi).

Najveći trošak u ovoj grupi odnosi se na članarinu ENTSO-E, koja iz godine u godinu raste, i u 2021. je dostigla iznos od 893.069 KM. Osim toga, za članarine u organizacijama BAKE, CIGRE i drugim izdvojeno je 11.956 KM.

Osim članarina, u strukturi ovih troškova čine i:

- *naknade po osnovu ugovora o djelu*, u iznosu od 10.852 KM (bruto obračunata naknada po ugovoru za čišćenje i održavanje glavnog centra)
- *naknade Upravnom odboru NOSBiH-a i Savjetodavnom vijeću* koje su obračunate u bruto iznosu od 164.168 KM
- *ostali rashodi*, u iznosu od 56.336 KM, obuhvataju ispravku potraživanja od kompanije LE Trading BH d.o.o. Banja Luka (7.709 KM); rashode koji se odnose na troškove podrške grupe RG CE za kontinentalnu Evropu pri ENTSO-E, u iznosu 17.765 KM; (negativne) kursne razlike (780 KM) nastale u periodu između knjiženja i plaćanja inofaktura, zbog promjene valutnog kursa američkog dolara; otpisi po izvještaju popisne komisije (29.520 KM) te ostale rashode, u iznosu od 562 KM
- *troškovi utvrđeni u ranijim godinama* iznose 25.111 KM, a odnose se na fakture koje su pristigle u 2021. za troškove nastale u 2020. godini, a to su:

*Izveštaj o finansijskom poslovanju NOSBiH-a za 2021. godinu*

1. ENTSO-E (555 KM - usluge za proces FScar)
2. ENTSO-E (24.381 KM KM - korištenje platforme OPC STA (ovaj trošak je bio planiran u okviru pozicije usluge održavanja softverske opreme- održavanje ENTSO-E platformi za kordinirano planiranje isključenja (OPC) i kratkoročnu provjeru adekvatnosti STA )
3. Ribnjak Toplik (174 KM - reprezentacija).

**IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA NA DAN 31.12.2021. GODINE**

Redni broj	OPIS	Ozn. (+, -)	IZNOS	
			2021. godina	2020. godina
1	2	3	4	5
	A. NOVČANI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
<b>1.</b>	<b>Neto dobit (gubitak) za period</b>		<b>6.316.913</b>	<b>2.946.249</b>
	<i>Usklađivanje za:</i>			
2.	Amortizacija/vrijednost usklađivanja nematerijalne imovine	+	120.113	126.965
3.	Gubici (dobici) od otuđenja nematerijalne imovine	+ (-)		
4.	Amortizacija/vrijednost usklađivanja materijalne imovine	+	1.002.404	954.315
5.	Gubici (dobici) od otuđenja materijalne imovine	+ (-)	326	1.558
6.	Usklađivanje iz osnova dugoročne finansijske imovine	+ (-)		
7.	Neostvareni rashodi (prihodi) od kursnih razlika	+ (-)		
8.	Ostala usklađivanja za nenovčane stavke i novčani tokovi koji se odnose na ulagačke i finansijske aktivnosti		(44.050)	
<b>9.</b>	<b>Ukupno (2 do 8)</b>		<b>1.078.793</b>	<b>1.082.838</b>
10.	Smanjenje (povećanje) zaliha	+ (-)	28.492	5.459
11.	Smanjenje (povećanje) potraživanja od prodaje	+ (-)	(2.227.387)	7.798.887
12.	Smanjenje (povećanje) drugih potraživanja	+ (-)	(13.545)	65.788
13.	Smanjenje (povećanje) aktivnih vremenskih razgraničenja	+ (-)	(12.156.764)	(19.082)
14.	Povećanje (smanjenje) obaveza prema dobavljačima	+ (-)	5.791.605	58.362
15.	Povećanje (smanjenje) drugih obaveza	+ (-)	595.365	210.968
16.	Povećanje (smanjenje) pasivnih vremenskih razgraničenja	+ (-)	14.525.768	-6.296.314
<b>17.</b>	<b>Ukupno (10 do 16)</b>		<b>6.543.531</b>	<b>1.824.068</b>
<b>18.</b>	<b>Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti (1±9±17)</b>		<b>13.939.237</b>	<b>5.853.155</b>
	B. NOVČANI TOK IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI			
<b>19.</b>	<b>I. Prilivi novca iz ulagačkih aktivnosti (20 do 25)</b>		<b>44.050</b>	
20.	Prilivi iz osnova kratkoročnih finansijskih plasmana	+		
21.	Prilivi iz osnova prodaje dionica i udjela	+		
22.	Prilivi iz osnova prodaje osnovne imovine	+		
23.	Prilivi iz osnova kamata	+		
24.	Prilivi iz osnova dividendi i učešća u dobiti	+	44.050	
25.	Prilivi iz osnova ostalih dugoročnih finansijskih plasmana	+		

*Izveštaj o finansijskom poslovanju NOSBiH-a za 2021. godinu*

<b>26.</b>	<b>II. Odlivi novca iz ulagačkih aktivnosti (27 do 30)</b>	+	<b>4.291.306</b>	<b>2.267.808</b>
27.	Odlivi iz osnova kratkoročnih finansijskih plasmana	-		
28.	Odlivi iz osnova kupovine dionica i udjela	-		
29.	Odlivi iz osnova kupovine osnovne imovine	-	4.291.306	2.267.808
30.	Odlivi iz osnova ostalih dugoročnih finansijskih plasmana	-		
<b>31.</b>	<b>Neto priliv novca iz ulagačkih aktivnosti (19-26)</b>			
<b>32.</b>	<b>Neto odliv novca iz ulagačkih aktivnosti (26-19)</b>		<b>4.247.256</b>	<b>2.267.808</b>
	C. NOVČANI TOKOVI IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI			
<b>33.</b>	<b>I. Prilivi novca iz finansijskih aktivnosti (34 do 37)</b>		<b>395.000</b>	<b>9.370.128</b>
34.	Priliv iz osnova povećanja osnovnog kapitala	+		
35.	Priliv iz osnova dugoročnih kredita	+	395.000	2.933.745
36.	Priliv iz osnova kratkoročnih kredita	+		6.431.434
37.	Prilivi iz osnova ostalih dugoročnih i kratkoročnih obaveza	+		4.949
<b>38.</b>	<b>II. Odlivi novca iz finansijskih aktivnosti (39 do 44)</b>		<b>3.216.228</b>	<b>5.495.013</b>
39.	Odlivi iz osnova otkupa vlastitih dionica i udjela	-		
40.	Odlivi iz osnova dugoročnih kredita	-	1.125.329	956.604
41.	Odlivi iz osnova kratkoročnih kredita	-	2.009.746	4.421.688
42.	Odlivi iz osnova finansijskog lizinga	-		
43.	Odlivi iz osnova isplaćenih dividendi	-		
44.	Odlivi iz osnova ostalih dugoročnih i kratkoročnih obaveza	-	81.153	116.721
<b>45.</b>	<b>Neto priliv novca iz finansijskih aktivnosti (33-38)</b>			<b>3.875.115</b>
<b>46.</b>	<b>Neto odliv novca iz finansijskih aktivnosti (38-33)</b>		<b>2.821.228</b>	
47.	D. UKUPNI PRILIV NOVCA (18+31+45)		13.939.237	9.728.270
48.	E. UKUPNI ODLIV NOVCA (18+32+46)		7.068.484	2.267.808
<b>49.</b>	<b>F. NETO PRILIV NOVCA (47-48)</b>		<b>6.870.753</b>	<b>7.460.462</b>
<b>50.</b>	<b>G. NETO ODLIV NOVCA (48-47)</b>			
51.	H. Novac na početku izvještajnog perioda		8.682.398	1.221.936
52.	I. Pozitivne kursne razlike iz osnova preračuna novca	+		
53.	J. Negativne kursne razlike iz osnova preračuna novca	-		
54.	K. Novac na kraju izvještajnog perioda (51+49-50+52-53)		15.553.151	8.682.398

U novčanom toku od poslovnih aktivnosti došlo je do povećanja sredstava, u ukupnom iznosu od 13.939.237 KM. To povećanje odnosi se na ostvareni višak prihoda nad rashodima (6.316.913 KM), amortizaciju materijalnih (1.002.404 KM) i nematerijalnih sredstava (120.113 KM), otpis stalne imovine (326 KM), usklađenja po osnovu gotovinskih tokova od ulagačkih aktivnosti (-44.050 KM), priliva po osnovu smanjenja zaliha (28.492 KM), priliva po osnovu povećanja obaveza prema dobavljačima (5.791.602 KM), priliva po osnovu povećanja drugih obaveza (595.365 KM), priliva po osnovu povećanja pasivnih vremenskih razgraničenja (14.525.768 KM), odliva po osnovu povećanja potraživanja od prodaje (2.227.387 KM), odliva po osnovu povećanja drugih potraživanja (13.545 KM), odliva po osnovu povećanja aktivnih vremenskih razgraničenja (12.156.764 KM).

Novčani tok od ulagačkih aktivnosti bilježi neto odliv novca za nabavku stalnih sredstava, u iznosu od 4.291.306, i priliv po osnovu učešća u dobiti aukcijske kuće SEE CAO, u iznosu od 44.050 KM.

U novčanom toku od finansijskih aktivnosti (kredit i pozajmice) bilježi se neto odliv od 2.821.228 KM. Ovaj neto odliv je proistekao iz priliva dugoročnog kredita (395.000 KM), odliva po osnovu otplate dugoročnih kredita (1.125.329 KM), odliva po osnovu otplate kratkoročnog kredita – prekoračenja na tekućem računu (2.009.746 KM) te odliva po osnovu ostalih dugoročnih i kratkoročnih obaveza (81.153 KM).

Ukupan novčani priliv (gotovina) iznosi 13.939.237 KM, a ukupan odliv 7.068.484 KM. Prema tome, u odnosu na 01.01.2021. godine, evidentirano je povećanje neto novčanih sredstava za iznos od 6.870.753. KM.